



**РоссельхозБанк**  
ОАО «РОССИЙСКИЙ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ  
БАНК»

Автономная некоммерческая  
организация «Центр стандартизации  
управления проектами»

Подкомитет «Менеджмент проектов»  
в составе Технического Комитета  
«Стратегический и инновационный  
менеджмент» Федерального  
Агентства по техническому  
регулированию и метрологии

## ПРОТОКОЛ РАБОЧЕЙ ВСТРЕЧИ

19 июня 2009 г.

Тема рабочей встречи: Рассмотрение проектов национальных стандартов «Требования к управлению проектом», «Требования к управлению программой» и «Требования к управлению портфелем проектов»

Время проведения (моск.): 10:00 – 11:30

Место проведения: г. Москва, М. Афанасьевский переулок, 7

### Присутствовали:

*от ОАО «РОССИЙСКИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БАНК» (далее – Россельхозбанк):*  
*Чилеев Дмитрий Федорович*, заместитель начальника управления методологии Департамента методологии и управления кредитным процессом,  
*Кутовой Валерий Владимирович*, главный экономист Планово-экономического Департамента,  
*Прохоров Сергей Валериевич*, ведущий экономист Департамента корпоративного кредитования.

*от Автономной некоммерческой организации «Центр стандартизации управления проектами» и Подкомитета «Менеджмент проектов» в составе Технического Комитета «Стратегический и инновационный менеджмент» (далее – Центр стандартизации УП):*

*Тихонов Алексей Петрович*, руководитель проектов – ведущий консультант;  
*Воробьев Антон Юрьевич*, старший консультант

### Обсуждаемые вопросы:

I. Цели и задачи стандартизации в области управления проектами (Центр стандартизации УП):

1. Необходимо разработать отсутствующие в настоящее время национальные стандарты в области управления проектами, программами и портфелями проектов.
2. Разрабатываемые стандарты должны содержать требования к управлению проектами, программами, портфелями проектов в части выполнения процессов управления, т.е. отвечать на вопрос, ЧТО надо делать при управлении проектами, т.е. стать первым шагом стандартизации в области управления проектами, программами, портфелями проектов.
3. После принятия проектов стандартов «Требования к управлению проектом», «Требования к управлению программой» и «Требования к управлению портфелем проектов» разработать

методики по управлению проектами, отвечающие на вопрос КАК надо реализовывать процессы управления проектами.

## II. Направления разработки стандартов по управлению проектами (Центр стандартизации УП):

1. Развитие стандартов возможно реализовать по 2-м направлениям:

- разработка стандартов по конкретным методикам управления проектами, программами, портфелями проектов;
- уточнение требований к управлению проектами, программами, портфелями проектов 1) для различных отраслей экономики (например, управление проектами в строительстве) и 2) по типам организаций (например, для государственных предприятий и организаций).

2. Разработка подобных стандартов целесообразна после ввода в действие стандартов «Требования к управлению проектом», «Требования к управлению программой» и «Требования к управлению портфелем проектов»

## III. Предложения по развитию стандартов в области управления проектами (Россельхозбанк):

1. Россельхозбанк поддерживает инициативу разработки российских стандартов в области управления проектами, программами и портфелями проектов.

2. В силу общего характера стандарты в полной мере не могут быть применены без учета отраслевой специфики.

3. Для более направленного применения стандартов к сфере банковской деятельности, в том числе государственных банков, необходимо подготовить уточняющие нормативные документы по управлению проектами. В этих стандартах необходимо:

- определить шаблоны управленческих проектных документов, учесть взаимосвязь управленческих документов с финансово-экономической и технической документацией;
- описать методы управления проектами / программами / портфелями проектов для данной сферы;
- особое внимание уделить процессам инициации проектов в банковской сфере;
- увязать процессы с теми программами, которые реализует государство (в частности, с Госпрограммой развития сельского хозяйства);
- увязать нормативные документы с соответствующими международными стандартами.

4. Необходимо продумать механизм эффективного доведения стандартов по управлению проектами до конечного потребителя и их практического использования. Считаем целесообразным при дальнейшей проработке стандартов по управлению проектами для государственных органов исполнительной власти рассмотреть вопрос о возможности отражения в соответствующих нормативно-правовых актах, регламентирующих реализацию федеральных и региональных программ, требований по соблюдению стандартов по управлению проектами. Это позволит обеспечить практическое внедрение данных стандартов и, при проработке соответствующей базы, законодательно закрепить их применение в области управления проектами.

5. Россельхозбанк реализует множество проектов со стороны Инвестора и тратит значительные усилия по управлению такими проектами (например, проводит мониторинг проектов по строительству животноводческих комплексов, выполняемых заемщиками). Реализация стандартов по управлению проектами позволила бы установить требования по управлению проектами со стороны Заказчиков (заемщиков).

6. Предлагаем рассмотреть вопрос о возможности привлечения к обсуждению стандартов в области управления проектами профильные министерства и ведомства, профессиональные некоммерческие объединения и организации в области банковской, оценочной и другим направлениям деятельности.

Выводы и предложения по результатам рабочей встречи:

- I. Участники рабочей встречи от Россельхозбанка считают возможным одобрить представленные проекты стандартов с учетом высказанных предложений по развитию стандартов в данной области.
- II. Представителям Автономной некоммерческой организации «Центр стандартизации управления проектами» и Подкомитета «Менеджмент проектов» в составе Технического Комитета «Стратегический и инновационный менеджмент» необходимо уточнить, в какие банки еще направлялись рассматриваемые стандарты.

Вел протокол:  
А.П. Тихонов

**от ОАО «РОССИЙСКИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БАНК»:**

Заместитель начальника управления методологии Департамента методологии и управления кредитным процессом



Д.Ф. Чилеев

Главный экономист планово-экономического Департамента



В.В. Кутовой

Ведущий экономист Департамента корпоративного кредитования



С.В. Прохоров

**от АНО «Центр стандартизации управления проектами» и Подкомитета «Менеджмент проектов» в составе Технического Комитета «Стратегический и инновационный менеджмент»:**

Руководитель проектов – ведущий консультант



А.П. Тихонов

Старший консультант



А.Ю. Воробьев